

Паспорт лин-проекта
Муниципального автономного физкультурно-спортивного учреждения
«Спортивная школа олимпийского резерва № 7»

(наименование структурного подразделения Администрации Кемеровской области, исполнительного органа государственной власти Кемеровской области, органа местного самоуправления муниципального образования Кемеровской области)

«Система 5С - бережливое производство»
(название лин-проекта)



Общие данные:

Заказчик: Богачев Евгений Валерьевич

Процесс: повышение производительности труда

Границы процесса: от получения текущей информации (операции) до оптимизации условий рабочего пространства

Руководитель лин-проекта: Викторова Я.С., зам.директора по СП

Команда лин-проекта: Лобанова О.В., инструктор-методист

Обоснование:

- 1. Длительный процесс поиска и предоставления запрашиваемой информации.
- 2. Отсутствие доступной общей электронной базы данных.

Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Рационализация организации рабочей зоны	1 неделя	3 дня
2. Оптимизация производственных процессов	1 день	3 часа
3. Сокращение времени на выполнение заданных операций	от 60 мин до 2 дней	от 15 минут до 1 дня

Эффекты:

- 1. Повышение производительности труда.
- 2. Формирование доступной общей электронной базы данных.
- 3. Формирование визуальной среды, в которой сотрудники комфортно ориентируются и с легкостью определяют правильные направления к реализации своих целей.
- 4. Оперативный поиск и предоставление информации по запросу.
- 5. Оперативная подготовка отчетной документации.

Сроки:

- 1. Согласование паспорта лин-проекта – 01.02.2021 г.
- 2. Картирование текущего состояния с 08.02.2021 г. по 15.02.2021 г.
- 3. Анализ проблем и потерь с 10.02.2021 г. по 17.02.2021 г.
- 4. Составление карты целевого состояния с 22.02.2021 г. по 26.02.2021 г.
- 5. Разработка плана мероприятий 01.03.2021 г. по 04.03.2021 г.
- 6. Защита плана мероприятий перед заказчиком 05.03.2021 г.
- 7. Внедрение улучшений с 09.03.2021 г. по 09.06.2021 г.
- 8. Мониторинг результатов с 10.06.2021 г. по 17.06.2021 г.
- 9. Закрытие лин-проекта 17.06.2021 г.
- 10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов с 17.06.2021 г. по 31.12.2021 г.